

LIVRET DE L'ACTIONNAIRE 2023



# Avancer avec vous



Accédez à  
la version  
e-accessible  
et enrichie

 Air Liquide

P. 03

**Avancer en  
confiance avec vous**

P. 10

**Avancer pour  
une performance  
dans la durée**

P. 14

**Avancer en  
renforçant notre  
relation**

P. 18

**Avancer au  
service de nos  
Actionnaires**

P. 22

**L'actionnariat  
de demain**

---

## *Nos portraits d'Actionnaires : quel concept ?*

Nos Actionnaires viennent de tous horizons. C'est cette diversité que nous avons souhaité célébrer cette année en mettant en lumière la grande variété de leurs personnalités, centres d'intérêt et passions.

Mais avec toujours un même point commun que vous retrouverez au fil de leurs portraits : Air Liquide, bien sûr !

Un grand merci à tous ceux qui se sont prêtés à l'exercice.

# Avancer en confiance avec vous



**Benoît Potier,**  
Président du Conseil  
d'Administration  
d'Air Liquide

**Le monde vit un moment très particulier de son histoire. Les tensions géopolitiques ainsi que les enjeux énergétiques et climatiques sont au cœur des préoccupations. Ce contexte d'incertitude est un appel à la mobilisation et à l'action. Car, face aux impératifs de sobriété, de souveraineté et de décarbonation, de nouvelles approches énergétiques existent. Et chez Air Liquide, nous avons les cartes en main pour proposer des solutions innovantes et ainsi inventer un avenir durable.**

Je suis donc confiant dans notre avenir. Tout au long de son histoire, notre Groupe a démontré sa capacité à se mobiliser quelle que soit la situation. Ces trois dernières années en sont le plus récent témoignage. Notre confiance, nous la tirons de notre faculté à anticiper et à imaginer les solutions de demain. Nous investissons sans cesse dans de nouvelles technologies pour accompagner l'industrie, mais aussi les secteurs de l'électronique et de la santé, dans leur marche vers le progrès.

Ma confiance en l'avenir, je la dois également à notre capacité d'adaptation. Notre force est de savoir accompagner les transformations du monde, avec des métiers qui évoluent sans cesse, et de proposer des réponses aux demandes de nos clients, tout en sachant faire face aux enjeux majeurs qui impactent toute la société.

Enfin, je suis convaincu de la force du collectif, au cœur de notre modèle depuis toujours. Ensemble, avec nos collaborateurs, aux côtés de nos clients et de nos partenaires, et avec le soutien de nos Actionnaires, nous avons su faire preuve de résilience et d'agilité pour amorcer la transition vers une société bas carbone. Et pour les générations de demain, nous nous devons d'accélérer. Notre contribution au progrès commun donne aujourd'hui un sens très fort à notre action individuelle et collective. C'est elle qui nous anime et nous fait avancer.

# Champion des solutions climat

Entretien avec  
François Jackow,  
Directeur Général  
d'Air Liquide



**2022 a été une année charnière avec le lancement du nouveau plan stratégique ADVANCE. Que pouvez-vous nous dire sur la performance du Groupe ?**

Qu'elle est très solide ! En 2022, nous avons réalisé une nouvelle année de croissance profitable malgré un environnement complexe et changeant. Nos ventes publiées ont atteint 29,9 milliards d'euros, en hausse de +7%<sup>(1)</sup>, et le résultat net récurrent croît de +17%<sup>(2)</sup>. Toutes nos activités – Gaz & Services, Ingénierie & Construction et Marchés Globaux & Technologies – sont en nette hausse. Au sein de Gaz & Services, toutes nos géographies sont en croissance, en particulier les zones Amériques et Asie-Pacifique. Au-delà de la progression du chiffre d'affaires, nous avons encore amélioré notre marge opérationnelle grâce à des gains d'efficacité significatifs et à la gestion dynamique de notre portefeuille d'activités. De plus, dans le contexte de hausse des prix de l'énergie que nous avons connu, le Groupe a démontré sa capacité à créer de la valeur, ce qui lui permet d'ajuster ses prix auprès de ses clients. La qualité de ces résultats illustre autant la résilience de notre modèle économique que la mobilisation et la réactivité de nos équipes, qui ont fait un travail remarquable pour s'adapter à un environnement volatil.

Je tiens ici à les remercier tout particulièrement. J'ajoute que notre dynamique d'investissement, gage de notre croissance future, s'est accélérée, notamment sur l'hydrogène et la transition vers une société bas carbone. En effet, nos décisions d'investissement ont atteint un niveau record de près de 4 milliards d'euros. Enfin, sur le plan extra-financier, nos émissions de CO<sub>2</sub><sup>(3)</sup> sont restées stables pour la seconde année consécutive. Cela nous conforte dans notre objectif d'atteindre la neutralité carbone à l'horizon 2050. Ces résultats démontrent qu'ADVANCE, notre plan stratégique qui combine trajectoire financière et trajectoire extra-financière à horizon 2025, porte déjà ses fruits. Forts de cette performance, nous abordons 2023 avec confiance.

**Crise énergétique, inflation, conflit en Europe... L'instabilité géopolitique et économique semble s'installer durablement. Aura-t-elle des conséquences sur la feuille de route stratégique d'Air Liquide ?**

Incontestablement, 2022 aura été marquée par de nombreux tumultes géopolitiques, énergétiques et climatiques, qui affectent nécessairement nos clients, nos activités et la société dans son ensemble. Mais justement, cette année complexe a plus que jamais confirmé la pertinence de notre feuille de route, car notre plan stratégique ADVANCE a été bâti pour répondre de manière innovante à des défis qui sont là pour durer. Le contexte actuel a donc agi comme un accélérateur,

**« Nous avons la capacité d'apporter dès à présent des solutions concrètes au défi majeur que représente la décarbonation de l'industrie. »**

qui renforce notre détermination à avancer avec un cap clair : poursuivre notre trajectoire de performance globale, en combinant performance financière et performance extra-financière. Cette ambition est adossée à des fondamentaux que nous savons extrêmement solides : que ce soit la résilience éprouvée du Groupe, la robustesse de notre modèle d'affaires fondé sur une diversité de métiers et de géographies, ou bien sûr nos équipes, qui ont fait encore cette année la preuve de leur capacité à relever tous les défis. Enfin, avec ADVANCE, nous sommes désormais positionnés au cœur de la transition énergétique et nous misons sur des marchés d'avenir comme la mobilité hydrogène, l'électronique, la santé ou les hautes technologies. Tout cela confère à Air Liquide un positionnement absolument inédit au regard des bouleversements actuels du monde, et une opportunité formidable de projeter le Groupe dans l'avenir.

**Parmi tous ces défis, vous avez fait de la crise climatique et de la décarbonation un enjeu prioritaire.**

En effet. Mon ambition est de faire d'Air Liquide le champion des solutions climat. Il y a urgence pour la planète, pour nous tous. Or, chez Air Liquide, nous avons la capacité d'apporter dès à présent des solutions concrètes au défi majeur que représente la décarbonation des activités industrielles. De plus, ces solutions s'appliquent aussi bien à nos propres activités qu'à celles de nos clients, que nous aidons, par notre expertise et notre compréhension fine de leurs besoins, à tenir leurs engagements pour le climat. À titre d'exemple, nous développons à grande échelle des technologies hydrogène pour l'industrie et la mobilité, et je suis fier de dire que nous avons été pionniers en la matière. Nous sommes également positionnés sur le captage de CO<sub>2</sub>, le biométhane, ou encore sur l'oxycombustion,

**« ADVANCE a été bâti pour répondre à des défis qui sont là pour durer. »**

dont l'intérêt ne cesse d'augmenter. Nous avons ainsi un large panel de technologies à proposer autour de toutes nos molécules clés. C'est ce que nos clients apprécient, ainsi que le démontrent les partenariats stratégiques noués récemment avec le cimentier EQIOM, le raffineur Eni ou encore l'avionneur Airbus.

**Au-delà de la décarbonation, quels sont les autres relais de croissance majeurs pour Air Liquide ?**

La grande force d'Air Liquide a toujours été d'avoir un portefeuille d'activités dynamique et diversifié, riche en relais de croissance potentiels. J'en citerai deux. D'abord, l'électronique, où Air Liquide est aujourd'hui l'un des premiers fournisseurs de gaz de très haute pureté et de molécules avancées. Or, c'est une véritable révolution qui se joue dans le secteur. Le marché des semi-conducteurs est ainsi en pleine effervescence, porté d'une part par le développement accéléré de l'intelligence artificielle et des objets connectés ; et, d'autre part, par un besoin accru de souveraineté en Amérique du Nord et en Europe, qui se traduit par de nombreux projets de « megafabs »<sup>(4)</sup>. Nous sommes d'ailleurs en train de renforcer notre position de leader dans ces zones géographiques. Notre deuxième relais de croissance majeur est bien sûr la santé et notamment la santé à domicile. C'est un secteur qui poursuit sa mue, après avoir démontré son rôle central pendant la crise sanitaire. Notre Groupe y contribue, à son échelle. À l'hôpital comme à domicile, notre activité est engagée dans une transformation vers un modèle fondé sur la valeur apportée aux patients et aux professionnels du secteur. En proposant des accompagnements personnalisés et des solutions

innovantes, nous visons à améliorer la qualité de vie des patients, et ce, au meilleur coût pour les systèmes de santé.

**Air Liquide compte aujourd'hui près de 750 000 Actionnaires individuels. Quel message souhaitez-vous leur adresser ?**

En effet, ce chiffre est historique : 35 % du capital du Groupe est désormais détenu par près de 750 000 Actionnaires individuels. C'est inédit au sein du CAC 40 et nous en sommes particulièrement fiers. Ce chiffre témoigne de l'importance pour les Actionnaires de participer au progrès économique et social à travers un groupe comme le nôtre. À nos Actionnaires individuels, comme à tous nos Actionnaires, je veux donc dire : merci. Merci de croire en notre Groupe. Votre fidélité et votre confiance nous honorent et soyez assurés que nous mettons tout notre engagement pour qu'Air Liquide garde un temps d'avance. Je veux vous dire aussi : Air Liquide est votre Groupe. Vous faites partie intégrante de notre histoire, et je veillerai à chaque instant, durant mon mandat, à entretenir avec soin le dialogue et la relation de proximité qui nous unissent. À cet effet, nous continuerons d'étoffer nos services et nous multiplierons les occasions d'aller à votre rencontre, lors de l'Assemblée Générale mais aussi tout au long de l'année en régions. Enfin, je tiens à vous dire que j'aborde l'année à venir avec une énergie et une résolution sans faille, mais aussi avec une grande sérénité. Les prochains mois seront sans doute à nouveau complexes et pleins de surprises. Mais nous sommes prêts et déterminés à répondre chaque jour aux besoins et attentes exprimés par nos parties prenantes pour inventer ensemble un avenir plus durable et porteur de sens.

(1) En comparable.

(2) À charge constant.

(3) En tonnes de CO<sub>2</sub> équivalent des scopes 1 et 2 en « base marché », retraitées pour prendre en compte, sur une année complète à partir de 2020 et chaque année suivante, les émissions des actifs qui correspondent à des changements de périmètre (à la hausse comme à la baisse) et qui ont un impact significatif sur les émissions de CO<sub>2</sub>.

(4) Usines de production de puces électroniques de très grande capacité.

# Conseil d'Administration

au 31 décembre 2022

**Le Conseil d'Administration offre, par sa composition, une complémentarité d'expériences, de nationalités et de cultures. Ses 12 membres déterminent les orientations d'Air Liquide et veillent à leur mise en œuvre en prenant en considération les enjeux sociaux et environnementaux de son activité.**



**Benoît Potier**  
Président du Conseil  
d'Administration  
Né en 1957 – Français



**Geneviève Berger**  
Administrateur  
indépendant  
Membre du Comité  
environnement et  
société  
Née en 1955 –  
Française



**Philippe Dubrulle**  
Administrateur  
représentant  
les salariés  
Membre du Comité  
environnement  
et société  
Né en 1972 – Français



**Bertrand Dumazy**  
Administrateur  
indépendant  
Membre du Comité  
des nominations et  
de la gouvernance  
Né en 1971 – Français



**Aïman Ezzat**  
Administrateur  
indépendant  
Membre du Comité  
d'audit et des comptes  
Né en 1961 – Français



**Siân Herbert-Jones**  
Administrateur  
indépendant  
Présidente du Comité  
d'audit et des comptes  
Née en 1960 –  
Britannique



**Xavier Huillard**  
Administrateur référent  
et indépendant  
Président du Comité  
des nominations et  
de la gouvernance  
et du Comité des  
rémunérations  
Né en 1954 – Français



**François Jackow**  
Directeur Général  
et Administrateur  
Né en 1969 – Français



**Kim Ann Mink**  
Administrateur  
indépendant  
Membre du Comité  
des rémunérations  
Née en 1959 –  
Américaine



**Fatima Tighlaline**  
Administrateur  
représentant  
les salariés  
Membre du Comité  
des rémunérations  
Née en 1979 –  
Française



**Annette Winkler**  
Administrateur  
indépendant  
Présidente du Comité  
environnement et société  
Membre du Comité  
des nominations  
et de la gouvernance  
Née en 1959 – Allemande



**Anette Bronder<sup>(1)</sup>**  
Administrateur  
indépendant  
Membre du Comité  
d'audit et des  
comptes  
Née en 1967 –  
Allemande

*(1) Le Conseil d'Administration a pris acte de la démission de Mme Anette Bronder avec effet au 3 janvier 2023, en raison de son souhait de prendre une fonction exécutive au sein d'un cabinet d'audit, laquelle est incompatible avec le maintien de son mandat d'Administrateur de L'Air Liquide S.A. Le Conseil, réuni le 15 février 2023, a décidé de coopter Mme Monica de Virgiliis, en qualité d'Administrateur, pour la durée du mandat de Mme Anette Bronder restant à courir, soit jusqu'à l'Assemblée Générale 2024. Mme Monica de Virgiliis a été qualifiée d'indépendante par le Conseil d'Administration.*

# Un modèle unique

**Air Liquide tire sa force de la résilience de son modèle, de la diversité de ses métiers, de ses géographies et de sa capacité d'innovation au service de la quasi-totalité des secteurs de l'économie. Des piliers solides sur lesquels le Groupe s'appuie pour poursuivre sa dynamique de croissance sur le long terme et contribuer à un monde plus durable.**

## 67 100

collaborateurs engagés  
dans 73 pays

Forte expertise scientifique et  
technologique liée aux gaz industriels  
(oxygène, azote, hydrogène...)

## + de 3,9 M

de clients et de patients

## 3 600

collaborateurs qui contribuent  
à l'innovation

## 6

Campus Innovation  
et Technologies

## ~14 000

brevets

## > 600

unités de production  
dans le monde

Vision de long terme  
et stratégie  
de croissance durable

Grande diversité  
de clients et  
d'applications

**Air Liquide,  
un leader mondial  
des gaz, technologies  
et services pour  
l'industrie et la santé**

Contrats long terme  
indexés sur les prix  
de l'énergie

Très forte capacité  
d'innovation

Maîtrise et optimisation  
de la chaîne de production  
et de distribution des gaz

### Grande Industrie

Gaz industriels en grandes  
quantités dans le cadre  
de partenariats de long terme

### Industriel Marchand

Gaz industriels en petites et moyennes  
quantités, technologies d'application,  
petits matériels et services pour une  
grande diversité de clients

### Électronique

Gaz ultra-purs en grandes quantités et  
conception de nouvelles molécules

### Santé

Gaz médicaux, produits et services  
pour accompagner les patients  
à domicile comme à l'hôpital

### Marchés Globaux & Technologies

Molécules, équipements et services pour  
accompagner les marchés de la transition  
énergétique et de la deep tech<sup>(1)</sup>

### Ingénierie & Construction

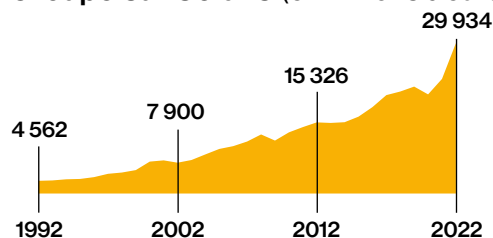
Usines et équipements pour  
la production de gaz industriels

(1) Technologies de rupture fondées sur des avancées scientifiques de nature à changer les modes de conception et de production.

# Nos indicateurs de performance en 2022

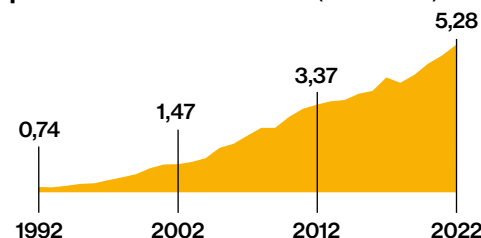
## Une performance régulière et soutenue

Évolution du chiffre d'affaires du Groupe sur 30 ans (en millions d'euros)



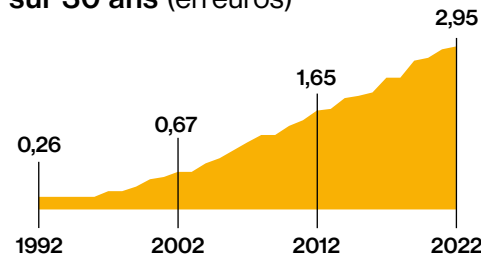
**+ 6,5 %** de croissance annuelle moyenne<sup>(1)</sup>

Évolution du bénéfice net ajusté par action sur 30 ans (en euros)



**+ 6,8 %** de croissance annuelle moyenne<sup>(1)</sup>

Dividende ajusté<sup>(2)</sup> par action sur 30 ans (en euros)



**+ 8,4 %** de croissance annuelle moyenne<sup>(1)</sup>

## Chiffres clés financiers

Chiffre d'affaires

**29 934 M€**

+ 7 %<sup>(3)</sup>

Résultat net (part du Groupe)

**2 759 M€**

+ 7,3 %

Résultat net récurrent<sup>(4)</sup> (part du Groupe)

**3 162 M€**

+ 17,3 %

Marge opérationnelle

**16,2 %**

+ 70 pbs<sup>(5)</sup>

Gains d'efficacité

**378 M€**

Ratio de dette nette sur fonds propres

**41,8 %**

Décisions d'investissement

**~ 4 Mds€**

## Innovation

**308 M€**

de dépenses d'innovation, dont 100 M€ dédiés aux solutions climat

**350**

nouveaux brevets déposés

**400**

partenariats d'innovation avec des clients, des partenaires académiques et des start-up

(1) Données calculées sur 30 ans selon les normes comptables en vigueur.

(2) Dividende par action payé l'année suivante et relatif aux résultats de l'année en cours. Ajusté pour tenir compte de la division du nominal en 2007, des attributions d'actions gratuites et de l'augmentation de capital réalisée en octobre 2016.

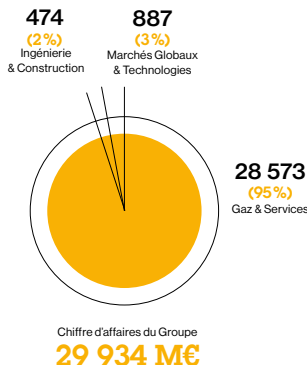
(3) Variation hors effet de change, d'énergie (gaz naturel et électricité) et de périmètre significatif.

(4) À change constant. Hors transactions exceptionnelles et significatives sans impact sur le résultat opérationnel courant.

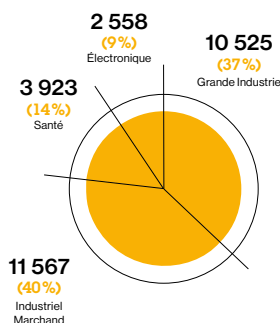
(5) Résultat opérationnel courant sur chiffre d'affaires hors effet énergie.



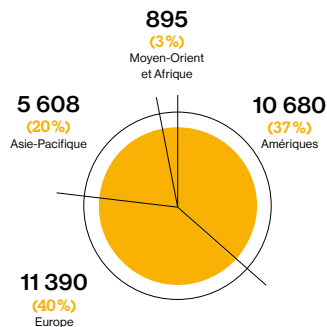
## Chiffre d'affaires du Groupe en 2022 (en millions d'euros)



## Chiffre d'affaires Gaz & Services par activité en 2022 (en millions d'euros)

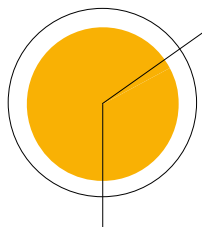


## Chiffre d'affaires Gaz & Services par géographie en 2022 (en millions d'euros)



## L'actionnariat du Groupe (au 31 décembre 2022)

65 %  
d'Actionnaires  
institutionnels



35 %  
d'Actionnaires  
individuels

**2,95 €**

Dividende par action  
proposé à l'Assemblée  
Générale du 3 mai 2023

**~ 750 000**

Actionnaires individuels dont :  
123 000 au nominatif pur  
181 000 au nominatif administré

# Agir

## Indicateurs environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) en 2022

### Pour une société bas carbone

En ligne avec l'Accord de Paris, le Groupe a pour objectif d'atteindre la neutralité carbone d'ici 2050 :

- En 2022, les émissions de CO<sub>2</sub> des scopes 1 et 2 du Groupe s'établissent à 39 millions de tonnes de CO<sub>2</sub> équivalent.
- Les émissions de CO<sub>2</sub> en 2022 en valeur absolue ont évolué de -0,3 % par rapport à la base de référence 2020<sup>(1)</sup>. Elles sont restées stables pour la deuxième année consécutive, dans un contexte de forte croissance de l'activité.

• **Ce résultat est en ligne avec l'objectif du plan ADVANCE d'atteindre un point d'inflexion en 2025 avant d'amorcer une trajectoire de baisse des émissions de CO<sub>2</sub> en valeur absolue.**

### Pour la santé

**1,9 M**  
de patients à domicile dans les pays matures ont été pris en charge par Air Liquide en 2022, dont :

**49 %**  
suivent un parcours de soins personnalisés, soit 910 000 patients.

**1,8 M**  
de personnes dans les pays à revenu faible et intermédiaire ont désormais un accès facilité à de l'oxygène médical.

### En partenaire de confiance

**31,5 %**  
de femmes parmi les ingénieurs et cadres en 2022 sur un objectif de 35 % d'ici 2025.

**42 %**  
des collaborateurs bénéficient de la couverture sociale de base commune en 2022 sur un objectif de 100 % d'ici 2025.

**0,9**  
Le taux de fréquence des accidents de travail avec arrêt<sup>(2)</sup> des collaborateurs Air Liquide et des intérimaires a baissé pour atteindre 0,9 à fin 2022, comparé à 1,1 à fin 2021.

(1) En tonnes de CO<sub>2</sub> équivalent retraitées pour prendre en compte à partir de 2020 et chaque année suivante les émissions des actifs pour l'année complète, en tenant compte des changements de périmètre (à la hausse comme à la baisse) ayant un impact significatif sur les émissions de CO<sub>2</sub>. Les émissions de scope 2 sont calculées selon la méthodologie « base marché » recommandée par le GHG protocol.

(2) Avec arrêt de travail par million d'heures travaillées.

# Avancer pour une performance dans la durée

**Fort d'un modèle résilient et d'un plan stratégique clair et durable, le Groupe s'engage avec confiance aux côtés de ses Actionnaires vers une performance globale qui combine performance financière et performance extra-financière.**

En 2022, Air Liquide a une nouvelle fois démontré l'efficacité, la durabilité et la résilience de son modèle d'affaires. Le Groupe, présent dans 73 pays, accompagne à travers des contrats de longue durée la quasi-totalité des secteurs de l'économie, de l'énergie au spatial, en passant par la santé ou encore l'électronique. La dynamique de croissance est ainsi équilibrée et diversifiée, tant en termes de zones géographiques que de marchés d'avenir ou de clients.

#### **Nos nouvelles ambitions d'ici 2025**

Lancé en mars 2022, le plan stratégique ADVANCE, à horizon 2025, vient consolider ces atouts. Il fixe au Groupe une trajectoire de performance financière ambitieuse, et ce, tout en contribuant à une croissance durable et responsable. Ceci est rendu possible en accélérant notamment la décarbonation, en favorisant le progrès par l'innovation

technologique et en agissant dans l'intérêt de tous.

#### **Une performance globale solide**

Dans un contexte économique et géopolitique mouvant, l'action Air Liquide fait preuve d'une performance solide. Depuis 20 ans, l'action offre une hausse régulière de son cours ainsi que des dividendes versés aux Actionnaires. En réinvestissant régulièrement vos dividendes en actions Air Liquide, vous pouvez vous constituer un portefeuille qui permettra par exemple de financer un projet personnel.

Enfin, détenir des actions Air Liquide, c'est profiter de nombreux avantages comme une prime de fidélité de + 10 % sur le montant des dividendes (pour les Actionnaires au nominatif détenant leurs titres depuis plus de deux années civiles pleines) et sur le nombre d'actions gratuites distribuées lors d'opérations d'attribution, tous les deux ans en moyenne.

Être Actionnaire d'Air Liquide, c'est faire le choix d'une performance dans la durée.

---

**2,95 €**  
est le montant du dividende par action qui sera soumis au vote des Actionnaires lors de l'Assemblée Générale 2023.

**Près de**  
**2,5 x plus**  
est la croissance de l'action Air Liquide (+ 52,50 %) comparée à celle de l'indice CAC 40 (+ 21,86 %) au cours des cinq dernières années.

*Tout investissement en actions présente un risque de perte en capital. Les performances passées de l'action Air Liquide ne préjugent pas de ses performances futures. Ceci ne constitue pas un conseil en investissement financier. Vous pouvez consulter les facteurs de risque mentionnés dans le Document d'Enregistrement Universel, disponible sur [airliquide.com](http://airliquide.com).*

# La performance vue par...

**Bruno C.**  
Actionnaire au  
nominatif administré  
depuis 31 ans.

**« Si Air Liquide  
est leader  
dans son  
secteur, c'est  
le résultat des  
choix faits par  
l'entreprise. »**



« La performance est importante pour une entreprise, notamment pour ses Actionnaires. C'est ce que je ressens avec la communication d'Air Liquide. Le Groupe n'est pas seulement dans la réaction mais dans l'action et l'anticipation des évolutions. Si une entreprise souhaite avancer et rester concurrentielle dans son marché, il faut qu'elle investisse dans sa R&D et dans l'innovation. C'est ce que fait Air Liquide avec ses recherches sur l'hydrogène afin de décarboner l'industrie. »

# Air Liquide, champion de l'actionnariat individuel

Avec 35 % du capital détenu par des Actionnaires individuels, Air Liquide détient la proportion d'Actionnaires individuels la plus élevée du CAC 40 ! Depuis toujours, l'actionnariat individuel joue un rôle essentiel en soutenant notre développement.



**« J'apprécie la transparence d'Air Liquide. C'est un Groupe en lequel j'ai pleine confiance et qui me permet, grâce à mes actions, de constituer un capital pour ma fille. »**

*Armand P.*

Actionnaire au nominatif pur et administré depuis 32 ans.



**« J'ai choisi Air Liquide car l'entreprise affiche des résultats stables et solides à travers le temps, ainsi que des perspectives d'avenir. »**

*Fatima M.*

Actionnaire au nominatif pur depuis deux ans.



**« Je connais la stratégie du Groupe, ses investissements et sa manière de travailler. Je crois en sa performance. Acheter des actions a du sens et me permet de contribuer à un avenir durable. »**

*Yifei Y.*

Actionnaire salariée Air Liquide depuis plus de 10 ans.

Près de

**750 000**

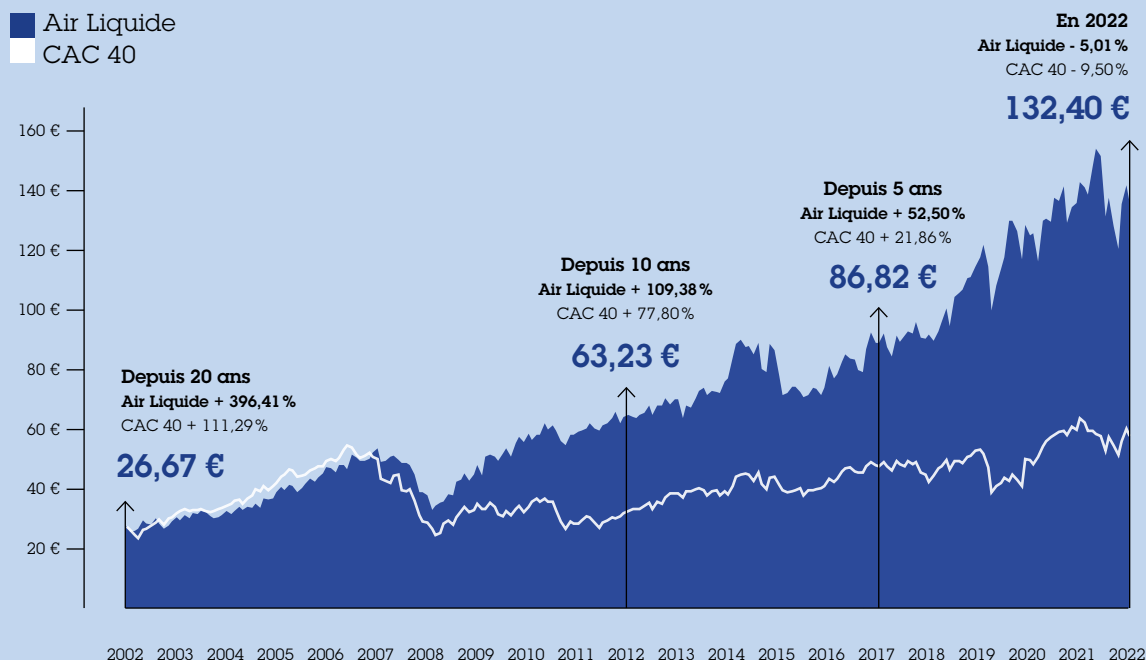
Actionnaires individuels qui détiennent

**35%**  
du capital

## Croissance du portefeuille sur les 5, 10 et 20 dernières années (TSR)<sup>(1)</sup>



## Surperformance dans la durée



Ajusté selon les règles Euronext en vigueur. Cours des actions au 31 décembre de l'année concernée. Tout investissement en actions présente un risque de perte en capital. Les performances passées de l'action Air Liquide ne préjugent pas de ses performances futures. Ceci ne constitue pas un conseil en investissement financier. Vous pouvez consulter les facteurs de risques mentionnés dans le Document d'Enregistrement Universel, disponible sur [airliquide.com](http://airliquide.com).

(1) Calcul basé sur la rentabilité moyenne pour une action détenue au nominatif. Il existe un simulateur en ligne sur le site [deveniractionnaire.airliquide.com](http://deveniractionnaire.airliquide.com) pour mesurer la rentabilité de vos actions Air Liquide. La rentabilité moyenne (TSR) est un taux de rendement annualisé pour un Actionnaire qui achète ses actions en début de période et les revend en fin de période. La rentabilité moyenne affichée tient compte de l'évolution du cours de l'action, des dividendes réinvestis en actions et des attributions d'actions gratuites (tous deux majorés au titre de la prime de fidélité), et intègre l'impact lié à l'utilisation des droits préférentiels de souscription lors de l'augmentation de capital réalisée en 2016 dans le cadre de l'acquisition de la société Airgas.

# Avancer en renforçant notre relation

Après une année placée sous le signe des retrouvailles, nous continuons de faire vivre notre relation avec vous lors de nos temps forts.

## Une relation dans la durée

La culture actionnariale et l'attachement à l'actionariat individuel sont des marqueurs forts de l'identité d'Air Liquide. Cette culture s'incarne dans de multiples initiatives favorisant une relation de long terme avec nos Actionnaires, comme la prime de fidélité, l'attribution d'actions gratuites et la transmission d'actions. Elle se nourrit également au quotidien des échanges personnalisés que vous entretenez avec nos plus de 40 experts et conseillers Relations Actionnaires de la Direction du Service Actionnaires.

## Le Carré des Actionnaires : un espace dédié pour mieux vous accueillir

La proximité, les contacts et le dialogue avec nos Actionnaires sont essentiels. Et parce que la rencontre en face-à-face est importante à nos yeux pour entretenir une relation de qualité, nous vous accueillons en toute confidentialité au Carré des Actionnaires. Espace dédié au siège d'Air Liquide, c'est une

véritable vitrine des engagements environnementaux et sociétaux du Groupe dans un cadre éco-conçu.

## Notre temps fort de la démocratie actionnariale : l'Assemblée Générale

L'Assemblée Générale constitue chaque année un moment privilégié d'échange, qui vous immerge dans la vie du Groupe et vous éclaire sur ses grandes décisions stratégiques. L'édition 2022 a réuni plus de 4 000 participants. Rendez-vous le 3 mai au Palais des Congrès à Paris pour l'édition 2023 !

## Toujours plus proche de vous

Notre volonté de maintenir une relation de proximité avec vous s'incarne aussi dans nos autres temps forts tout au long de l'année : lors des réunions d'Actionnaires en régions, bien sûr, mais aussi à l'occasion du shooting Actionnaires, de salons tels qu'Investir Day ou Boursolive Les Rencontres (Boursorama). Ces salons mettent en relation les experts du monde de la finance et les

investisseurs individuels. C'est une occasion de rencontrer nos Actionnaires et futurs Actionnaires. En 2022, nous avons aussi invité des Actionnaires à participer à notre émission Génération Hydrogène, qui a réuni sur son plateau des experts de la filière hydrogène, parmi lesquels des personnalités scientifiques et économiques, ainsi que l'aventurier-explorateur Mike Horn.

# + de 40

experts et conseillers  
Relations Actionnaires

# La relation vue par...

**Malo D.**  
Actionnaire  
au nominatif pur  
depuis 10 ans.



**« J'aime bien  
aller vers les  
autres et j'ai  
l'impression  
qu'Air Liquide  
est comme  
ça aussi. »**

« En tant qu'Actionnaires, on a tous un rôle à jouer. Chez Air Liquide, on est des milliers, on forme un tout ! Le Groupe cherche à créer du lien. Mes actions viennent de mon grand-père. Ce qui est incroyable, c'est qu'il ait choisi d'investir dans une entreprise agissant pour les personnes diabétiques, sans savoir que son propre petit-fils serait diabétique. À mon tour, j'aimerais transmettre mes actions à mes enfants. »

# Au plus proche de vous



Intervention d'Émilie Mouren-Renouard, Directrice, membre du Comité Exécutif d'Air Liquide supervisant l'Innovation, sur le thème « Contribuer au progrès par l'innovation technologique » et animée par le journaliste Rémi Le Bailly (Les Echos).



En juin 2022, nous avons participé au e-salon BoursuLive Les Rencontres (Boursorama), qui ouvre à tous les portes de la Bourse.

## Investir Day

L'édition 2022 du salon Investir Day a été l'occasion de partager des moments privilégiés avec nos Actionnaires lors de conférences, de tables rondes et d'interventions de nos experts sur le stand Air Liquide.



Intervention d'un expert Air Liquide sur le stand.





Photo prise à l'occasion d'un groupe de travail en présence de sept membres du CCA, de Benoît Potier, Président du Conseil d'Administration d'Air Liquide, de membres de la Direction du Service Actionnaires et de la Direction de la Communication Actionnaires. De gauche à droite : Jonathan Campos, Guillaume Charlier, Louis Laffont, Sabine Robert, Nathalie de Sevin de Quincy, Benoît Potier, Olivier Grodent, Patrick Renard, Domitille Fañin, Arnaud de La Sablonnière, Constance Bordes, Nicolas Tenoux.

## Le CCA, porte-voix des Actionnaires

Air Liquide a été la première société à se doter d'un Comité de Communication auprès des Actionnaires (CCA) en 1987. Il vise à favoriser le dialogue avec vous et porter votre voix auprès du Groupe. Présidé par Benoît Potier, Président du Conseil d'Administration, le Comité se réunit trois fois par an et se compose de 12 Actionnaires élus pour trois ans. Les membres du Comité participent notamment à des réunions avec des experts internes et externes et des groupes de travail sur nos projets de communication Actionnaires. Si vous souhaitez rejoindre le CCA, la prochaine campagne de recrutement aura lieu cet été.



**« J'ai participé à deux reprises à des réunions d'Actionnaires en région Rhône-Alpes. J'apprécie que des événements aient lieu à proximité de chez moi. »**

*Colette P.*

Actionnaire au nominatif pur depuis 50 ans.

## Récompensé pour sa relation Actionnaires !

Air Liquide a reçu le Prix de la démocratie actionnariale à l'occasion des Investor Awards 2022 de Boursorama. Une reconnaissance de l'importance que nous accordons depuis toujours à nos Actionnaires, à travers une relation de proximité et un dialogue constant.



Discours de Patrick Renard, Directeur de la Direction du Service Actionnaires, à l'occasion de la cérémonie de remise du Prix, animée par le journaliste Ariel Wizman.

# Avancer au service de nos Actionnaires

**Un accompagnement  
personnalisé, une disponibilité  
permanente et une offre  
de proximité incarnée,  
c'est notre sens du service.**

## **Simplifier l'expérience des Actionnaires**

Chez Air Liquide, avoir le sens du service, c'est vous offrir des outils simples et intuitifs qui répondent à vos besoins, comme l'Espace Actionnaire en ligne et les Fiches Pratiques de l'Actionnaire. Ces dernières apportent des réponses aux questions que vous vous posez notamment sur les modes de détention des actions, la prime de fidélité, les dividendes, la déclaration de revenus. L'Espace Actionnaire en ligne, lui, vous permet notamment de consulter votre portefeuille et de voter à distance les résolutions proposées à l'Assemblée Générale. Et si vous détenez vos actions directement auprès d'Air Liquide (au nominatif pur), vous pouvez aussi acheter ou vendre des actions en ligne<sup>(1)</sup>, 24 heures sur 24, 7 jours sur 7. Enfin, nous vous informons tout au long de l'année sur l'actualité du Groupe et l'actionnariat, avec nos e-mails, notre newsletter mensuelle et notre rubrique Actionnaires du site [airliquide.com](https://airliquide.com).

## **De nouveaux formats de communication dynamiques et interactifs**

Nous continuons à moderniser le dialogue actionnarial et à enrichir nos relais existants avec de nouveaux formats de communication (webinaires, podcasts, vidéos, etc.) pour vous informer et vous guider le mieux possible, tant sur la gestion de votre portefeuille (pédagogie actionnariale) que sur le décryptage de la stratégie du Groupe.

## **Démocratiser l'actionnariat**

Rendre l'actionnariat accessible à tous est une préoccupation forte chez Air Liquide, en particulier auprès des jeunes. Pour sensibiliser les étudiants au rôle clé de l'actionnariat et à une pratique responsable de la gestion de portefeuille, le Groupe est partenaire du Challenge Nextwise, un concept d'immersion dans la vie d'un investisseur et d'une société de gestion. Après le succès de la première édition avec l'université Paris Dauphine,

la seconde édition du concours s'est ouverte à de nombreuses autres universités et grandes écoles.

**> 90 %**

**des ordres de Bourse  
ont été passés en  
2022 depuis l'Espace  
Actionnaire en ligne<sup>(2)</sup>**

(1) Sous réserve d'avoir signé une Convention de compte avec Air Liquide (à télécharger depuis le site [airliquide.com](https://airliquide.com) > Rubrique Actionnaires > Vos documents essentiels, ou à demander à la Direction du Service Actionnaires).

(2) Uniquement pour les Actionnaires en direct chez Air Liquide (au nominatif pur).

# Le service vu par...

Lise et Pierre L.  
Actionnaires  
au nominatif pur  
depuis sept ans.



**« Le langage de  
l'actionnariat  
peut rebuter les  
non-initiés. Les  
Fiches Pratiques  
de l'Actionnaire  
sont à ce titre  
extraordinaires. »**

« Aujourd'hui un placement financier est quelque chose de complexe. Tous nos amis ne sont pas familiers avec le monde de l'actionnariat et il nous arrive de leur partager les Fiches Pratiques que le Groupe envoie régulièrement. Les autres outils mis à notre disposition sont très utiles, notamment le site Internet. L'Espace Actionnaire en ligne est très intuitif : il est facile de passer des ordres d'achat sans être un "initié". »

# Vous accompagner au quotidien

Rendre l'actionnariat accessible à tous



**« Air Liquide et moi, c'est une longue histoire. L'histoire d'un héritage, qui a traversé le XX<sup>e</sup> siècle. J'ai un attachement particulier pour Air Liquide. Le Groupe bichonne ses Actionnaires. J'apprécie l'écoute, le service privilégié, la mobilisation des conseillers. J'ai vraiment l'impression d'être une VIP ! »**

*Delphine G.*

Actionnaire au nominatif pur depuis 11 ans (et portefeuille d'actions transmis depuis 1913).



## Les webinaires *Parlons Actions*

Le 20 octobre dernier, trois experts de la Direction du Service Actionnaires ont échangé en direct avec les Actionnaires individuels au cours du webinar « L'actionnariat en pratique ».

**Saphia Lesieur,**  
Chef de projet  
Marketing et  
Développement  
de l'actionnariat  
individuel

**Anne-Laure Martinon,**  
Responsable Pôle  
Opérations sur  
titres et Gestion  
du nominatif

**Hélène Gateau,**  
Journaliste

**Louis Laffont,**  
Responsable  
Marketing et  
Développement  
de l'actionnariat  
individuel



## La série de podcasts *Parlons Avenir*

Aviation et hydrogène, révolution alimentaire, préservation de l'eau... Autant de sujets sociétaux, qui touchent à l'activité du Groupe, décryptés par nos experts !



**« J'aimerais expliquer plus tard à ma fille pourquoi cette entreprise et pas une autre. À ce titre, les bandes dessinées Air Liquide pour les enfants sont extraordinaires ! Elles montrent bien comment les actions permettent d'investir dans la recherche, développer des activités, créer des emplois... Un cercle vertueux dont elle bénéficiera dans son quotidien. »**

## Comprendre la Bourse comme un grand

Au-delà du fonctionnement de la Bourse et de la performance des titres, c'est une culture actionnariale que nous avons à cœur de partager avec les nouvelles générations d'Actionnaires de manière pédagogique et ludique, et pour cela, rien n'est plus parlant qu'une bande dessinée ! Lorsque vous transmettez des actions Air Liquide au nominatif pur à vos enfants et/ou petits-enfants mineurs, nous leur offrons une BD<sup>(1)</sup> adaptée à leur âge (quatre versions disponibles).

(1) La bande dessinée est adressée au responsable légal de l'Actionnaire mineur. Elle ne constitue pas un conseil en investissement financier. Veuillez consulter les facteurs de risque mentionnés dans le Document d'Enregistrement Universel disponible sur [airliquide.com](http://airliquide.com). Les performances passées de l'action Air Liquide ne préjugent pas de ses performances futures.



C'est quoi être actionnaire d'Air Liquide ?

Romain R.

Actionnaire au nominatif pur depuis trois ans.



# Investir c'est s'engager

Virginie I.  
Actionnaire  
d'Air Liquide au  
nominatif pur depuis  
un an, fondatrice  
de l'association  
Coup de Pouce et  
philanthrope active.

**Engagée dans les investissements à impact (impact investing <sup>(1)</sup>), Virginie I. accompagne les grands investisseurs à la recherche de placements générant un impact social et environnemental positif, en plus de la performance financière. Une démarche qui l'a conduite à investir dans des actions Air Liquide.**

## **Pourquoi avoir choisi Air Liquide pour investir ?**

C'est une manière de donner du sens à mes investissements, ce que je défends à travers mon engagement en faveur de l'impact investing. Au-delà du rendement financier, qui me permet de soutenir un projet parascolaire au Haut-Katanga, province de la République démocratique du Congo, mes actions Air Liquide sont un moyen de soutenir une entreprise en phase avec mes convictions. C'est l'opportunité de faire grandir des solutions profitables

à tous, qui répondent à des besoins du quotidien : le transport, l'énergie, la santé, etc.

## **Quels sont les points forts d'Air Liquide selon vous ?**

Air Liquide a beau être un groupe international, il nourrit une relation de proximité avec ses Actionnaires et privilégie le contact direct. J'ai également une grande confiance dans le Groupe, sa vision de long terme et la stabilité de sa direction.

## **Comment vous impliquez-vous en tant qu'Actionnaire ?**

Tous les services et outils mis à notre disposition sont précieux pour obtenir des réponses et me sentir impliquée dans le projet du Groupe. Je m'intéresse de près à son actualité via la newsletter Actionnaires, que je lis régulièrement, et via le site Internet. Je suis également certains événements, comme Génération Hydrogène, qui décrypte les usages de l'hydrogène et son potentiel pour l'avenir. Cette implication est essentielle pour comprendre mon investissement.

*(1) Les investissements à impact sont les investissements effectués dans des entreprises, organisations et fonds, avec l'intention de générer, en plus du rendement financier, un impact social et environnemental positif.*

## Retrouvez-nous



[airliquide.com](https://airliquide.com)



LinkedIn



Instagram



YouTube



Twitter



Facebook

## Contactez-nous

Par Internet sur [airliquide.com](https://airliquide.com) :  
Rubrique Actionnaires >  
Aide en ligne & Contact

Par téléphone : 0 800 166 179  
(appel gratuit depuis la France)

Par courrier : Direction du Service  
Actionnaires - TSA 91948 -  
62978 Arras Cedex 9

Ce document est imprimé sur un papier certifié issu de forêts gérées durablement, chez un imprimeur certifié Imprim'Vert.

Les informations contenues dans le présent Livret sont arrêtées au 31 décembre 2022. Les performances passées de l'action Air Liquide ne préjugent pas de ses performances futures.

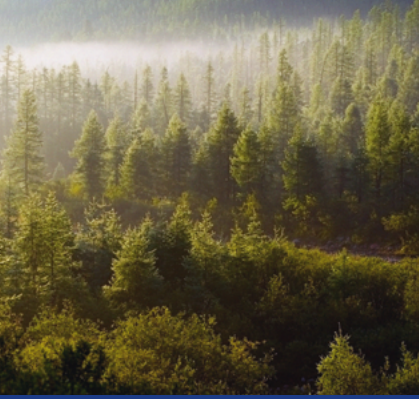
**Directeur de la publication :** François Jackow. **Responsable de la rédaction :** Domitille Fafin. **Dépôt légal :** mars 2023. N° ISSN : 2781-7385. **Crédits photo :** dans le sens de la lecture, p.1 : Thomas Laisné/La Company - SeventyFour/Getty Images - Eugeneonline/Getty Images - aapsky/Getty Images - brave-carp/Getty Images - millionsjoker/Getty Images, p. 3 : Antoine Doyen, p. 4 : Mourad Mokrani, p. 6 : Antoine Doyen – Julien Lutt/Capa Pictures – Carlos Crespo/Capa Pictures – Olga Kolleeny/Capa Pictures – Laurent Attias, p. 11-12 : Thomas Laisné/La Company - fotyma/Getty Images - Eerik/Getty Images - Droits réservés, p. 15 : Thomas Laisné/La Company - IRA\_EVVA/Getty Images - ianmcdonnell/Getty Images, p. 16 : Mourad Mokrani, p. 17 : Thomas Laisné/La Company - Mourad Mokrani, p. 19-21 : Thomas Laisné/La Company - duncan1890/Getty Images - Droits réservés, p. 22 : Thomas Laisné/La Company. **Conception-réalisation :**  Angie (réf. : ALRA022). **Impression :** Imprimerie Snel.

Air Liquide est un leader mondial des gaz, technologies et services pour l'industrie et la santé. Présent dans 73 pays avec 67 100 collaborateurs, le Groupe sert plus de 3,9 millions de clients et de patients. Oxygène, azote et hydrogène sont des petites molécules essentielles à la vie, la matière et l'énergie. Elles incarnent le territoire scientifique d'Air Liquide et sont au cœur du métier du Groupe depuis sa création en 1902.

Agir au présent tout en préparant l'avenir est au cœur de la stratégie d'Air Liquide. Avec son plan stratégique ADVANCE à horizon 2025, Air Liquide se place sur la trajectoire d'une performance globale, alliant dimensions financière et extra-financière. Positionné sur des marchés d'avenir, le Groupe bénéficie d'atouts puissants tels que son modèle économique alliant résilience et solidité, sa capacité d'innovation ou encore son expertise technologique. Le Groupe développe des solutions en faveur de la transition climatique et énergétique - avec notamment l'hydrogène - et agit pour le progrès dans les domaines de la santé, du numérique ou encore des hautes technologies.

Le chiffre d'affaires d'Air Liquide s'est élevé à plus de 29,9 milliards d'euros en 2022. Air Liquide est coté à la Bourse Euronext Paris (compartiment A) et appartient aux indices CAC 40, CAC 40 ESG, EURO STOXX 50, FTSE4Good et DJSI Europe.

L'Air Liquide, société anonyme pour l'étude et l'exploitation des procédés Georges Claude au capital de 2 878 976 490,50 euros.



Nous remercions nos Actionnaires :  
Bruno C., Colette et Anne P., Damien et  
Gladys G., Delphine G., Esther et Armand P.,  
Fatima M., Malo D., Pierre et Lise L.,  
Romain R., Virginie I., Yifei Y.

